

公司快讯

1. 公司刘余勤总经理于2017年5月向中国建设工程造价管理协会提交了“内地造价工程师与香港工料测量师资格互认”的申请资料，于同年8月通过了考核认证，并参加了中国建设工程造价管理协会在吉林省长春市举办的内地造价工程师与香港工料测量师资格互认培训。
2. 2017年8月18日，广东明正公司刘余勤总经理参加了由珠海市建设工程造价协会举办的“赴港测量师行业挂职分享交流暨2016年度造价优秀成果颁奖”活动，公司刘余勤总经理在会上和大家分享了自己在香港利比公司挂职时的一些心得与体会，由公司提供全过程造价咨询服务的“珠海市海滨泳场改造提升工程”及其为该项目的服务人员刘余勤、李志坚、姚定坤、王祝丹、何艳云、胡玉琴等人荣获珠海市建设工程造价协会“2016年度珠海市造价咨询优秀成果三等奖”（图一）。
3. 2017年9月13日下午，广东明正公司刘余勤总经理受前山妇联组织的邀请，参加了“前山妇联携手巾帼团前山妇女公益发展基金爱心助学捐赠仪式”（图二、三、四），仪式上，公司刘余勤与珠海市慈善总会的雷秘书长交流自己的体会，并表示要让公司的员工利用业余时间多参与慈善总会举办的活动，希望慈善总会多组织活动，让我们参与其中，用实际行动来帮助社会上的弱势群体，为珠海贡献自己的一份力量。



(图一)



(图二)



(图三)



(图四)

引领的未来之路

早些年，国务院办公厅国办发[2017]19号文一发表，等于给建筑行业在接下来5-10年的动向计划出了个题，指出了方向。接下来就是政府将逐步修改和完善相关法律法规，以期实现与落实文件精神。又文件中的要求和文件中对企业与从业人员的关联度的对比可以看出，未来监管人在法律法规上、薪酬和待遇上都将有重大的调整或改变。

1 取消独立的监理单位，使之回归于咨询行业

从原文第五条的“严格落实工程质量责任。全面落实各方主体责任质量责任，特别要强化建设单位的质量责任和勘察、设计、施工单位的主体责任。在工程（二十）条的“加快推进法律法规、标准和规范体系建设”完善相关法律法规，可以看到在工程质量监管方面，国家法律已经明确了监理单位为工程监理单位主体责任排除在外，即取消监理单位在工程监理单位体系中的独立主体地位。这不是政府设置监理单位职能的改变，一旦取消，监理单位原有的法律法规将会被取消，在接下来新的法律法规和标准的修订中将可能会对相应条款进行修改或删除，以形成新形式下的建设工程项目咨询类。

取消监理单位主体责任资格，从现实意义上来看，就是此之取消监理单位咨询；建设工程造价咨询、管理等服务的需求；从监管的发展阶段来看，目前的监理单位已经无法适应建筑行业的发展需求，在前期阶段中只体现为法律法规下的一种虚设定义，向对与一些建设工程监理单位的责任划分不清，权责不明，监管不力等等现象。从监管的发展历史来看，目前的监理单位由于建筑行业的发展，建设任务由初期以国家或政府投资项目为主，变成现在的多种经济主体共存的状态，从监管监管的历史来看已经完成了。

新形式下的建筑行业进入了以市场经济为主导的多种经济主体共存的经济时代（也就是称为后期市场经济），原先政府设置监理单位的作用在已经远远不能适应当前的经济环境和发展需求。为了监管的职能回归到行业本身是必然与必要的。为监管的职能回归到行业本身是必然与必要的。为监管的职能回归到行业本身是必然与必要的。

2 回归咨询的监理人，将有哪些职能转变

按国家咨询监理师的英文定义：Consultant Engineer，高级咨询师是顾问（咨询）工程师。《建设工程监理规范》中监理人的职业定义是：“工程监理单位派驻项目监理机构，根据国家法律法规、工程建设标准、勘察设计文件及合同，在施工阶段对建设工程质量、进度、造价进行控制，对合同、信息进行管理，对工程建设相关方的关系进行协调，并履行建设工程安全生产管理的法定职责”也也就是我们常说的“三控两管一协调一维权”。



2.1 转变之一：继续从事建设工程施工阶段的管理咨询服务（顾问）
监理单位在建设工程项目中是被取消，是因为它无法适应新形式下的建设工程全过程管理的需求，但它的存在可能不是完全被取消，其中部分与施工阶段的管理咨询，也是按照规范中所要求的“三控两管一协调”中全部或部分职能还存在较大的市场需求，尤其是政府、国家建设和涉及民生安全的工程仍然需要监理单位方面的参与，以求社会资源的最大化和降低经济成本的最小化。这是相对于原有的管理职能转化，其中小化。政府对于原有的管理职能转化，其中小化。政府对于原有的管理职能转化，其中小化。

2.2 转变之二：参与建设工程全过程工程咨询服务
该项咨询的理论依据应该是参照国际咨询行业协会的相关文件，引进后参照执行。该职能一旦全面引入，将使现有的建设工程管理咨询、勘察、设计、招标代理、造价与现有的监理单位处于同一条起跑线上，而且还有后续加入者，如风险管理、信息建设等企业等。

这将使目前的建设咨询各企业进行重新组合与重组，现有的各企业业务从原先专注于建设工程管理咨询的单一职能，转变成提供全过程管理；也有企业可能只从事一个专项或一个阶段范围内的工程咨询服务，这也是文件中提到的“全过程工程咨询服务”的发展方向。

会上提出的工程咨询，不介意企业必须从事各个阶段上的所有工作，可以只实现有工作的部分，也可以是几项，甚至只是一个单项。

2.3 转变之三：参与政府委托的建设工程质量与安全管理咨询

该项咨询将来源于对文件第七条的解读。政府采取购买方式，委托具备条件的社会力量进行工程质量监管咨询，“采取购买方式购买工程全过程工程咨询服务，参照适用于目前的工程监理工程全过程工程咨询服务，参照适用于目前的工程监理工程全过程工程咨询服务，参照适用于目前的工程监理工程全过程工程咨询服务。”

在监管人回归咨询（顾问）职能转变的同时，其他建筑行业，如投资咨询工程师、造价工程师、建造师以及其他建筑相关从业人员均将在自己的专业范围内进行咨询服务。相对而言，作为非建筑类中的“工程”这一名称，也就不仅仅限在现在的“工程监理”上承担了，也就是所谓的将工程建设项目咨询阶段中的一个、几个或者全阶段的咨询工作。这也是监管职能转变带来的变化。而目前很多甲级和综合资质监理单位已经向这一方向进行了转变。

3 监管人在未来咨询行业中的SWOT简析
经过这些年在监管行业中的摸爬滚打出身的监管人，很多都拥有着丰富的知识储备、吃苦耐劳、管理有章可循，但有一些监管人养成了养尊处优、知识贫乏、技能落后，甚至有的监管人学历拿不上、职业上停滞不前、学习习惯和职业素养。有的企业对于监管行业大型项目工程的管理服务，积累了许多有益且明确的管理经验；也有企业则在某一专业领域—专项技术和管理方面有其独到的专业优势。自然会有很多企业也是为了企业而进行合作，既没有自己的专业性也没有特别核心的技术和管理人才，除了几个专业资质、几项挂靠资质和可以挂靠的资质之外，别无他物。

3.1 机会与优势 (OS)
在建筑行业咨询行业，以前只是勘察、设计单位（企业）才对新进入人员有较多的约束条件和要求，而监管、监理企业，对新人的要求除了专业要具备相应资历，学历上也是最低的大专学历，而工程造价方面监管咨询设计企业比监理单位高的一半，而造价咨询行业对人员的要求可变的，虽然门槛低但行业对于不理智的状态。这是一个专业性、职业素质低，招人人员素质参差不齐，所给予的薪资水平低，给外人的感觉就是这个行业没有发展前景；相应的行业内的竞争也就弱，劣势也就越加明显，给企业未来发展机会也就少；被其他企业兼并整合的机会就更多。

也许监管行业这些年一直处于一种风雨飘摇的状态之中，加上近几年建筑市场的增长乏力，私有建筑市场一直被“关系户”所“瓜分”，公开招投标市场的比较，国家监管虽然也严格执行政府采购制度，但前者设置了更多的条件成为“入场”会费方可参与投标。剩下的只有政府的项目成为主要部分进入公开市场。在存量较多的情况下，监管人的日子一直处于半饥半饱的状态。于是有了一些监管人在冲在上下游一起发展，逐渐靠上游的勘察、设计，以及造价与招标等领域。等进入其中一者，这行业的日子也不好过，有的甚至还不如施工。如一些地方保护主义比较严重的地区，政府采购平台及少数几家招标企业，大部分招投标企业只有旁观的份，而审计的垄断也一半，给造价企业带来的有些特殊的企业资源不被利用。放开后的工程全过程咨询服务，进行招标时，就着那些核心业务或优势业务，那些核心业务优势，那些核心业务优势，那些核心业务优势。

3.2 转变之四：参与建设工程建设过程中的其他咨询服务
随着社会化与技术的不断进步与发展，建设工程的咨询行业将不断出现，有非建筑系统的，也有非技术、管理文化等等方向。这些问题的出现和行业的不断发展，需要大量的咨询服务。如在政府推行PPP模式，若要进行投资发展，必然会出现一批专业的PPP管理顾问。只有这样才能提高效率和降低企业的管理风险。

3.3 机遇与劣势 (TW)
在开始提及的19号文件下达之前，近些年兴起的（准确的说是自2008年危机开始之后），且开始由2012年开始，2008—2011年经济危机导致企业项目持续下降（建筑业不再投资开放以保持有每年20%左右的企业增长率。在建筑行业原材料的产能过剩，最近几年这方面的产能过剩持续下降，使得高增长的行业企业、机械和建材都远远大于需求。最近几年这方面的产能过剩持续下降，使得高增长的行业企业、机械和建材都远远大于需求。最近几年这方面的产能过剩持续下降，使得高增长的行业企业、机械和建材都远远大于需求。

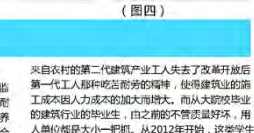
在现在非建筑类咨询，加上一些中国特色，顺应非建筑类咨询的符合政府的相关要求就更多来咨询工作的主要内容与方式。



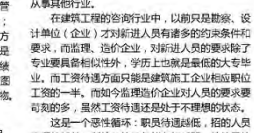
(图一)



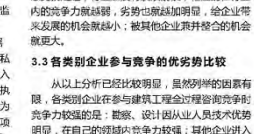
(图二)



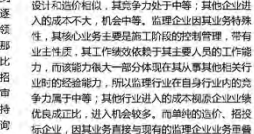
(图三)



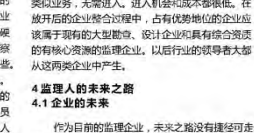
(图四)



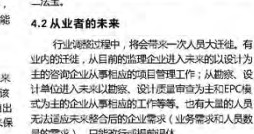
(图五)



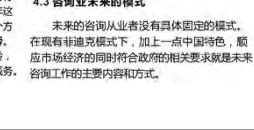
(图六)



(图七)



(图八)



(图九)



广东明正项目管理咨询有限公司主办

主编：刘余勤 姚定坤

投稿热线：0756-3230033

投稿邮箱：761677193@qq.com

2017年第三季度 第七期



"天鸽"无情, "明正"有爱

2017年8月23日，台风“天鸽”在珠海南部沿海登陆，珠海市受到了严重的损害，窗户破碎、树木倒伏、交通信号灯被毁、大部分地区停电水停一天一夜，美丽的珠海被伤害得满目疮痍，不仅如此，公司7%的路口刚好被一棵倒下的大树挡住了出路。见此情况，公司老总让我联系了珠海海层委，居委会表示急需帮助且需要清理的工具。公司老总随即批准下费用购置了油锯、铁锹、锯子、手套、扫把等清理工具，8月26日上午8点30分，在公司老总的动员下，公司成员按被委要求组成清理小队，男生锯树，女生扫地，齐心协力将珠海花园外的人行道清理干净。而公司楼下那棵挡住路口的树，由于树根太粗，油锯刚一下就被卡在了树上，三个男同事在大树上用尽全力也取不出来。见状，公司又花费了第二把油锯购买了第二把油锯。这次，男同事小心谨慎，首先解放了第一把被卡住的油锯，继续锯树，但没过多久，第二把油锯也被大树根卡住了，无法动弹。最后是珠海海层委的专业技术人员用大电锯才打破僵局，路口恢复了正常。通过清理这件事，让我们知道原来锯树并没有想象中的简单，没有足够的经验是很难完成的。作为一名“明正人”，看着被清理干净的街道，看着道路上过往的人们，心中感到无比自豪。通过这件事，体现了团队协作、力量强大，只要我们齐心协力，相信珠海很快就能恢复到原本的样貌并且建设得更加美丽。



(人行道清理前)



(人行道清理后)



(路口清理前)



(路口清理后)

考造价工程师的那些事

又过了一年一度的造价工程师考试报名时间，对许多刚入行的新人来说，造价工程师的考试无疑是一场挑战。在备考过程中，如何合理安排时间，如何高效学习，这些都是考生们关心的问题。本文将从以下几个方面，为大家分享一些备考经验和技巧。

一、明确目标，制定计划
在备考之前，首先要明确自己的目标。你是想一次性通过，还是先考过一部分？根据自己的实际情况，制定一个合理的学习计划。将总复习时间分解到每一天，确保每天都有学习任务。

二、打好基础，循序渐进
造价工程师的考试内容广泛，涉及面广。在备考过程中，不要急于求成，要打好基础。先从基础知识和基本概念入手，逐步深入。对于重点难点，要多花时间钻研，确保理解透彻。

三、多做真题，查漏补缺
历年真题是备考的重要参考资料。通过做真题，可以了解考试的题型、难度和出题规律。在做题过程中，要注意总结解题思路和方法，对于错题要及时回顾，查漏补缺。

四、保持良好的心态
备考过程中，难免会遇到一些困难和挫折。要保持良好的心态，不要气馁。相信自己，坚持到底。合理安排作息，保持良好的身体状态，为考试做好充分的准备。

造价工程师的考试是一场持久战，需要考生们付出大量的时间和精力。但只要方法得当，坚持不懈，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师。

五、注重实践，积累经验
除了理论学习，实践也是非常重要的。在备考过程中，可以参加一些实际项目的咨询工作，积累实践经验。通过实践，可以更好地理解理论知识，提高解决实际问题的能力。

六、关注行业动态
造价工程师的行业动态和政策法规也是备考的重要内容。要关注行业的最新发展，了解政策法规的变化。这有助于考生在考试中更好地应对相关问题。

七、寻求互助，共同进步
在备考过程中，可以寻求志同道合的伙伴，互相鼓励、互相帮助。通过交流心得、分享资料，共同进步。也可以参加一些备考辅导班或培训班，获取专业的指导和帮助。

总之，造价工程师的考试是一场挑战，但只要我们有信心、有毅力、有方法，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师，为行业的发展贡献自己的力量。

造价工程师的考试是一场挑战，但只要我们有信心、有毅力、有方法，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师，为行业的发展贡献自己的力量。

八、合理安排时间
在备考过程中，要合理安排时间，避免过度劳累。保持良好的作息习惯，保证充足的睡眠时间。适当进行体育锻炼，保持身心健康。只有保持良好的身体状态，才能为考试做好充分的准备。

九、保持积极的心态
备考过程中，要保持积极的心态，相信自己能够取得成功。遇到困难时，不要退缩，要积极面对。通过不断的努力和坚持，最终一定能够实现自己的目标。

十、总结反思，持续改进
在备考过程中，要及时总结反思，找出自己的不足之处。对于学习方法和技巧，要进行不断的改进和优化。通过持续的努力和改进，不断提高自己的学习效率和备考水平。

造价工程师的考试是一场挑战，但只要我们有信心、有毅力、有方法，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师，为行业的发展贡献自己的力量。

造价工程师的考试是一场挑战，但只要我们有信心、有毅力、有方法，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师，为行业的发展贡献自己的力量。

十一、注重团队合作
在备考过程中，要注重团队合作，共同进步。通过团队合作，可以分享学习心得、交流解题思路，提高学习效率。同时，也可以互相监督、互相鼓励，保持良好的备考状态。

十二、保持耐心
备考过程中，要保持耐心，不要急于求成。造价工程师的考试内容广泛，需要考生们付出大量的时间和精力。只有保持耐心，才能扎实地掌握知识，为考试做好充分的准备。

十三、保持自信
在备考过程中，要保持自信，相信自己能够取得成功。遇到困难时，不要气馁，要积极面对。通过不断的努力和坚持，最终一定能够实现自己的目标。

造价工程师的考试是一场挑战，但只要我们有信心、有毅力、有方法，就一定能够取得成功。希望广大考生们能够顺利通过考试，成为一名合格的造价工程师，为行业的发展贡献自己的力量。



中国工程造价协会
注册造价工程师
The People's Republic of China

